



Стажировка

**Трансформация предприятия: Бережливое производство.
Гибкое планирование.**

Развитие гибридной системы управления производством.

Опыт Сосенского приборостроительного завода (ФГУП «Научно-производственный центр автоматики и приборостроения имени академика Пилюгина»),

г. Сосенский, Калужская обл., 14-15 ноября 2017г.

Стажировка позволит познакомиться с опытом реформирования различных аспектов производства, включая планирование, подготовку производства и собственно производственные процессы. **Основные модули стажировки:**

- **Работа с персоналом** – ключевая позиция для изменения предприятия. Материальная и нематериальная мотивация труда. Работа с предложениями. Внедрение инструментов решения проблем.
- **Оптимизация бизнес-процессов** на предприятии. Реинжиниринг бизнес-процессов. Развитие системы автоматизации управления бизнес-процессами, административными регламентами и документооборота. Оптимизация структуры производственных подразделений под систему управления производством. Измерение результативности процессов.
- **Разработка и внедрение АСУ предприятия.** Взаимосвязь АСУ и внутрикорпоративных стандартов.
- **Развитие гибридной системы управления производством.**
- **Стратегия развития технологических переходов.**
- **Развитие потоковой системы организации работ.**
- **Классика Тойоты по-своему.** Развитие системы управления запасами. Канбан. 6S. TPM. Результаты картирования потока создания ценности: инженерно-технические подразделения. Система менеджмента качества.
- **Посещение площадок ПДО и цехов предприятия.**

Стажировка включает доклады ключевых сотрудников, возглавляющих различные направления трансформации, посещение производственных площадок в сопровождении их руководителей, обсуждение в ходе круглого стола наиболее актуальных вопросов участников. В стажировке принимает участие директор завода Владимир Алексеевич Ливенцев, «локомотив» развития предприятия, и члены команды развития.

Для информации: Сосенский приборостроительный завод открыт для сотрудничества. Спектр технологических возможностей: алюминиевое литье под давлением, инструментальное производство, механосборочное производство, монтажно-сборочное производство, нанесение гальванических и лакокрасочных покрытий, переработка пластмасс, производство печатных плат и др.

Стоимость участия 1 сотрудника – 48 000 руб., что включает участие во всех мероприятиях стажировки, трансфер Москва-Сосенский-Москва и в ходе стажировки, проживание в отеле (2 суток), двухразовое питание, выдачу свидетельства об участии в стажировке.

Регистрация: на сайте www.profitcon.ru или по тел. +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, +7 (965) 445 93-36, +7 (916) 930-6819, conference@profitcon.ru

Контактное лицо: Моргорская Елена Викторовна, Ячменев Сергей Павлович



Стажировка

**Опыт предприятий КамАЗа по развитию производственной системы и
внедрению бережливого производства.**

Посещение производственных площадок КамАЗа

г. Набережные Челны, 01-02 ноября 2017 г.

Основные темы:

- Этапы развития производственной системы на ПАО КАМАЗ. Результаты реализации РПС
- Стандартизированная работа. Решение проблем методом «одна за одной»
- Тянувшая система «канбан»
- Построение потока единичных изделий
- 5 «S» на рабочих местах. Снижение времени переналадки
- Всеобщее обслуживание оборудования. Методика внедрения инструментов бережливого производства на производственных участках ПАО КАМАЗ
- Методика обучения персонала технологиям бережливого производства

Посещение производственных площадок:

Прессово-рамного завода (участок топливных баков, участок сварки, рихтовочный конвейер, логистическая зона участка сварки), Завода двигателей (цех станков с ЧПУ, цех по изготовлению шестерен для КПП, конвейер сборки), Автосборочного завода (склад, учебно-производственный класс, главный сборочный конвейер), учебного подразделения Lean production «Фабрика процессов».

«КамАЗ» - крупнейшая в России площадка внедрения бережливого производства, с единой производственной системой. На протяжении более 10 лет компания культивирует на своих площадях PSK - производственную систему «КамАЗ», созданную на основе производственной системы компании Toyota. Это совокупность бизнес-процессов автозавода, его поставщиков, товаропроводящей и сервисной сети, организованных на основе нового мировоззрения персонала, сфокусированных на безопасном производстве работ, удовлетворении потребителя, устранении всех потерь. За счет этого на «КамАЗе» удалось сэкономить за 10 лет 32 млрд рублей, при этом затраты составили лишь 183 млн. На одном из заводов КамАЗа за три первых месяца внедрения на предприятии лин-технологий объем производства вырос на 60%.

Именно PSK, по признанию гендиректора «КамАЗа» С.Когогина, позволила максимально сохранить стабильность производства в последние годы.

Стоимость участия 1 сотрудника – 51 000 руб., что включает участие во всех мероприятиях стажировки, трансферы в ходе стажировки, одноместное проживание в отеле (2 суток), двухразовое питание, выдачу свидетельства об участии в стажировке.

Регистрация: на сайте www.profitcon.ru или по тел. +7 (495) 960-4773, +7 (495) 798-1349, +7 (965) 445 9336, +7 (916) 930-6819, conference@profitcon.ru

Контактное лицо: Моргорская Елена Викторовна, Ячменев Сергей Павлович